



**RETOUR D' EXPERIENCE
DU PROJET
BOUTRE BROC CARROS**

GT Est PACA

18/06/08

Un retour d'expérience global

- ❑ **Une étude conduite par un Cabinet « extérieur » CS Conseils**
- ❑ **Une cinquantaine d'entretiens: plus de 70 heures d'entretien entre mars et juin 2007, essentiellement externes à RTE**
 - ⇒ Pour tirer les leçons du déroulement du projet
 - ⇒ Améliorer la démarche de concertation et de communication
 - ⇒ Mieux aborder l'ensemble des enjeux du développement de réseau à venir
- ⇒ **La présentation reprend leurs conclusions**

Le diagnostic

□ L'évolution du contexte

- Un contexte sociétal général où l'opposition se renforce
- Le contexte politique local : un changement significatif (PNR)
- Peu d'impact de l'évolution du contexte politique national

□ La décision du Conseil d'État

- Une surprise pour la plupart des acteurs
- Ressentie comme une évolution de la sensibilité, pas une rupture de jurisprudence
- reflet des incohérences entre les différents objectifs environnementaux et énergétiques de l'État ?

Le diagnostic

Les avancées du projet : des acquis incontestables

- Un projet que RTE a su améliorer
- Une concertation de terrain solide
- Une collaboration exemplaire entre RTE, l'administration, et les deux ministères concernés

Le diagnostic

□ Les points faibles du projet :

- Un projet trop long et entrecoupé de longues périodes de silence
- Les limites de la communication de RTE (solutions alternatives, réponse aux opposants...)
- Une approche technique aboutie, mais un manque de pilotage politique, de communication
- Un manque de vision politique globale, ouverte et construite pour la recherche de solutions dans l'approche environnementale, des acteurs, dans la relation avec la tutelle.

Le diagnostic

□ Les enseignements pour l'État

- Dans le domaine du croisement nécessaire des politiques d'aménagement et de protection, la jurisprudence renforce les ambitions.
- Des procédures trop complexes pour garder le rythme nécessaire à ce type de projet

□ Les enseignements vis-à-vis du Conseil d'État

- La décision du CE n'entraîne pas une jurisprudence claire pour les tracés
- Mais elle force RTE à repenser la conduite de ses projets

Recommandations

Des améliorations déjà engagées

- S'appuyer sur une concertation approfondie, préalable aux schémas de développement des réseaux
- Renforcer l'ouverture sur les meilleures pratiques des gestionnaires d'infrastructures linéaires
- Diversifier le profil des équipes projet
- Continuer le dialogue avec la Fédération des PNR

Recommandations

□ Des pratiques à améliorer

■ La communication de RTE

- Éclaircir, rendre cohérents, communiquer et légitimer les messages sur les thèmes-clé: enfouissement, transit, pannes...
- Entamer (et faire vivre!) un dialogue avec les parties prenantes au niveau national (ONG, problématique du paysage, etc.)

■ Avec les élus, un dialogue continu en dehors des projets

Recommandations

Des pratiques à améliorer encore dans l'approche environnementale

- Initier une démarche de suivi environnemental et de bilan
- Entrer dans le dialogue « technique » avec les associations (points zéro, expertises)

Des ruptures à entreprendre

- Des solutions techniques alternatives innovantes
- Repenser l'accompagnement des projets